

APLICAÇÃO DAS FERRAMENTAS DO LEAN MANUFACTURING EM UMA FÁBRICA DE GELO

Aluno: Beatriz Carolina Fogo Barison; Marcelo Marques Novais Filho; Mateus Nunes Sinigalli.

Orientador: Prof. Dr. Valdir Cardoso de Souza

PROBLEMA E RELEVÂNCIA

O trabalho apresentado é um estudo de caso que analisa o fenômeno, junto às variáveis que o influenciam. Esse tipo de método é uma junção da teoria e dados coletados para aumentar a credibilidade do trabalho acadêmico, podendo ser chamado de estratégia da pesquisa. Os dados serão obtidos de uma fábrica de gelo pequena, localizada em uma cidade no interior, nova no mercado, que está buscando competitividade; porém, ainda com erros e desperdícios que podem ser evitados.

OBJETIVO

O objetivo do estudo presente é a aplicação das ferramentas do Lean Manufacturing em uma empresa de gelo que está iniciando sua participação no mercado. Assim, mudanças são feitas após o diagnóstico inicial e para a análise do antes e depois.

METODOLOGIA

1º: Identificação de problemas

- Retalho
- Falta de organização
- Espera
- Embalagem
- Excesso

2º Possíveis melhorias a serem feitas

- Just in time
- Metodologia 5s
- Kaizen

3º Implementação

- Correção de embalagens
- Envase sem desperdícios
- Padronização de processos
- Limpeza e organização das áreas da fábrica

APLICAÇÃO DAS FERRAMENTAS DO LEAN MANUFACTURING EM UMA FÁBRICA DE GELO

Aluno: Beatriz Carolina Fogo Barison; Marcelo Marques Novais Filho; Mateus Nunes Sinigalli.

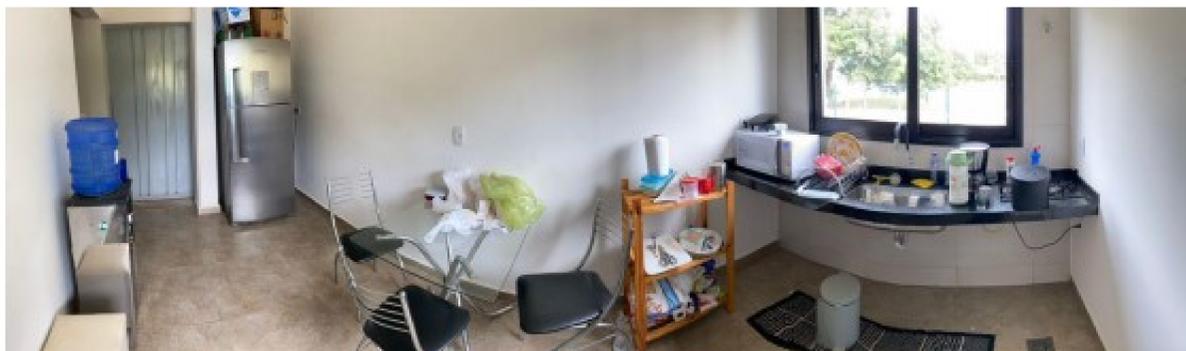
Orientador: Prof. Dr. Valdir Cardoso de Souza

IDENTIFICAÇÃO DOS PROBLEMAS

Processos que causavam desperdícios e custos desnecessários na fábrica

ANTES DA MELHORIA

COZINHA



ENVASE



SELETORA



APLICAÇÃO DAS FERRAMENTAS DO LEAN MANUFACTURING EM UMA FÁBRICA DE GELO

Aluno: Beatriz Carolina Fogo Barison; Marcelo Marques Novais Filho; Mateus Nunes Sinigalli.

Orientador: Prof. Dr. Valdir Cardoso de Souza

IMPLEMENTAÇÃO

DEPOIS DA MELHORIA

VESTIÁRIO



COZINHA



SELADORA



APLICAÇÃO DE STRECH



ENVASE



CONCLUSÃO

- Feedbacks positivos
- Controle na linha de produção
- Limpeza, organização e manutenção preventiva
- 95% de redução de desperdício com a embalagem
- 60% a menos do tempo de envase
- Melhora da produtividade